

Protokół Nr 53/25
posiedzenia Zarządu Powiatu Mińskiego
w dniu 15 września 2025 r.

W posiedzeniu uczestniczyli:

Starosta – Remigiusz Lesław Górniak

członkowie Zarządu: Robert Henryk Grubek

Damian Kacprowicz

Piotr Ładno

oraz: Krzysztof Falkowski – Sekretarz Powiatu

Beata Gańko – Skarbnik Powiatu

Jarosław Kulma – dyr. Wydziału Finansowego

Monika Skrzyńska – dyr. Biura Rady i Zarządu

Artur Więckowski – dyr. SPZOZ w Mińsku Maz.

Adam Niedzielski

Ksymena Żelazna – Powiatowy Lekarz Weterynarii w Mińsku Maz.

Renata Małecka – dyrektor PCPR w Mińsku Maz.

Zbigniew Władziński – z-ca dyr. Biura Gospodarki Nieruchomościami

Agnieszka Moczulska – kierownik Zespołu Zamówień Publicznych

Michał Góras – dyr. Biura Współpracy i Społeczeństwa Obywatelskiego

Katarzyna Piotrowska – dyr. Wydziału Środowiska i Rolnictwa

Marcin Całka – dyr. Wydz. Zarządzania Kryzysowego i Spraw Obronnych

Łukasz Lipiński – z-ca dyr. Wydz. Zarządzania Kryzysowego i Spraw Obronnych

Daniel Kowalski – dyr. Biura Rozwoju i Pozyskiwania Funduszy

Porządek posiedzenia:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Informacja o działalności Starosty w okresie od poprzedniego posiedzenia Zarządu.
4. Podjęcie uchwały w sprawie zmian w budżecie Powiatu na 2025 rok.
5. Informacja o aktualnej sytuacji SPZOZ.
6. Informacje Powiatowego Lekarza Weterynarii dotyczące realizowanych działań na terenie Powiatu Mińskiego.
7. Sprawy różne.
8. Przyjęcie protokołu z posiedzenia w dniu 9 września 2025 r.
9. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1

Starosta – Remigiusz Górniak otworzył posiedzenie.

Ad. 2

Starosta – Remigiusz Górniak przedstawił porządek posiedzenia.

Ad. 3

Starosta – Remigiusz Górniak poinformował o aktywnościach pomiędzy posiedzeniami.

Ad. 4

Starosta przekazał prowadzenie posiedzenia członkowi Zarządu - Piotrowi Ładno.

Skarbnik Powiatu – Beata Gańko przedstawiła projekt uchwały w sprawie zmian w budżecie powiatu na 2025 rok. Wyjaśniła, że zmiany polegają na zmianie planu dochodów i wydatków związanych ze zmianą kwot dotacji celowych przekazywanych z budżetu państwa, na zmianie planu dochodów i wydatków dotyczących realizacji ze środków Funduszu Pomocy zadań związanych z pomocą obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa przeniesieniu wydatków między §§ w ramach tego samego działu w zakresie wydatków bieżących i dotyczą:

- Starostwa Powiatowego w Mińsku Maz.
- Zespołu Szkół Nr 1 w Mińsku Maz.
- Zespołu Szkół Zawodowych Nr 2 w Mińsku Maz.
- Zespołu Szkół im. M. Skłodowskiej-Curie w Mińsku Maz.
- Zespołu Szkół Turystyczno-Gastronomicznych w Mińsku Maz.
- Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Mińsku Maz.
- Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Mińsku Maz.
- Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Sulejówku,
- Powiatowego Środowiskowego Domu Samopomocy w Mińsku Maz.
- Domu Pomocy Społecznej św. Józefa w Mieni,
- Domu Pomocy Społecznej w Kątach,
- Domu Dziecka w Mińsku Maz.
- Domu Dziecka w Falbogach,
- Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Mińsku Maz.
- Zarządu Dróg Powiatowych w Mińsku Maz.
- Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Mińsku Maz.

Następnie przeprowadzono głosowanie, w którym za podjęciem uchwały członkowie Zarządu głosowali następująco:

- Członek Zarządu – Robert Grubek – za podjęciem uchwały,
- Członek Zarządu – Damian Kacprowicz – za podjęciem uchwały,
- Członek Zarządu – Piotr Ładno – za podjęciem uchwały.

Głosów przeciwnych i wstrzymujących się nie było, nieobecny Starosta – Remigiusz Górniak i Wicestarosta – Urszula Pacyga)

Zarząd Powiatu podjął uchwałę Nr 357/25 w sprawie zmian w budżecie Powiatu na 2025 rok.

Ad. 5

Starosta – Remigiusz Górniak zwrócił się o przedstawienie informacji dotyczącej funkcjonowania SPZOZ i propozycji dalszych działań w celu poprawy sytuacji finansowej.

P. Adam Niedzielski wyjaśnił, że jest po 2,5 miesięcznej pracy, dokonał przeglądu dokumentów, sytuacji finansowej, stanu zatrudnienia, struktury organizacyjnej i danych dotyczących jakości funkcjonowania. Wyjaśnił, że w drugim etapie przeprowadzono rozmowy z kierownictwem szpitala. Dodał, że dużo dzieje się, jeśli chodzi o decyzje personalne. Powiedział, że zidentyfikowano kilka przyczyn złej sytuacji finansowej szpitala. Wyjaśnił, że jedną z głównych przyczyn są pacjenci długo prowadzeni w szpitalu i na tych indywidualnych rozliczeniach szpital w ciągu 6 m-cy stracił 7 mln zł.

Dyrektor SPZOZ – Artur Więckowski powiedział, że potrzebny jest ZOL, a wcześniej Oddział Paliatywny, które odciążą Oddział Wewnętrzny.

P. Adam Niedzielski powiedział, że głównym problemem na Oddziale Wewnętrznym jest duża zajętość łóżek (97%) i mała rotacja pacjentów. Wyjaśnił, że receptą na poprawę jest stworzenie ZOL lub Oddziału Paliatywnego, które przejęłyby pacjentów z interny i zwiększona byłaby rotacja przy zmniejszonym stopniu obłożenia. Generalnie z analizy nie wynika, że problemem jest skala kosztów, tylko mała przychodowość szpitala na tych zasobach, które posiada szpital. Dodał, że SPZOZ ma rozbudowaną specjalistykę. Wyjaśnił, że głównym pomysłem na postawienie szpitala na przysłowiowe nogi jest wykorzystanie szerokiej oferty, żeby pacjent na POZ był wychwytywany i trafiał do poradni specjalistycznej, a dopiero następnie do szpitala. Zwrócił również uwagę na brak planowości zabiegów na Oddziale Chirurgicznym, które w 90% powinny być planowe, a oddział nie działał w trybie planowym.

P. Adam Niedzielski powiedział, że należy wprowadzić ścieżkę pacjenta. Ponadto, planowana jest optymalizacja procesu rejestracji i ma być jeden numer telefonu i rejestracja ma prowadzić po tej ścieżce pacjenta. Zwrócił uwagę również na konieczność budowy systemu controllingu, jako elementu programowania finansowego działalności oraz specjalizowania się w tym, co jest najbardziej opłacalne dla szpitala.

Dyrektor SPZOZ – Artur Więckowski powiedział, że za I półrocze na położnictwie były 3 mln zł straty. Wyjaśnił, że mają zostać wprowadzone miesięczne raporty co do procedur. Podejmowane są działania optymalizacyjne, kolejkuje się te zabiegi, które są mniej opłacalne. Ponadto, należy się zastanowić co zrobić z SOR, jak go sprofilować pod kątem dzieci.

Starosta – Remigiusz Górniak zwrócił się z pytaniem, jakie są ryzyka, że coś się nie uda.

P. Adam Niedzielski powiedział, że są ryzyka kadrowe. Wyjaśnił, że poszukiwany jest zastępca dyrektora ds. medycznych.

Dyrektor SPZOZ powiedział, że jest planowane połączenie neonatologii z położnictwem, a co za tym idzie zmniejszy się obsada pielęgniarek i położonych. Trwają analizy ile będzie można zaoszczędzić kosztowo.

P. Adam Niedzielski powiedział, że z analizy wynika, żeby porodówka była opłacalna powinno być 1400 porodów rocznie.

Członek Zarządu – Robert Grubek zapytał o postępy w zakresie remontu.

Dyrektor SPZOZ powiedział, że remont jest sprawnie realizowany, ogłoszony został przetarg na meble.

P. Adam Niedzielski powiedział, że połączenie neonatologii z położnictwem, ma drugi cel, czyli oddzielenie ginekologii i specjalizowanie się w zabiegach ginekologicznych, ponieważ procedury ginekologiczne są stosunkowo opłacalne. Dodał, że ostatnim projektem strategicznym jest pozyskiwanie pacjentów. Poinformował, że przesłano do mieszkańców ankiety dotyczące m.in. oczekiwania pacjentów.

P. Robert Grubek powiedział, że angażuje się w tą akcję i przekazuje ankiety na spotkaniach z mieszkańcami.

Dyrektor SPZOZ – Artur Więckowski powiedział, że realizuje zadanie dotyczące płynności finansowej. Wyjaśnił, że rozmawia z firmą o konsolidacji pożyczek.

Ad. 6

Powiatowy Lekarz Weterynarii – Ksymena Żelazna powiedziała, że jeśli chodzi o choroby zakaźne to na chwilę obecną w powiecie jest spokojnie. Wyjaśniła, że ostatnia sytuacja epidemiologiczna była w 2019 r., kiedy było ognisko afrykańskiego pomoru świń w Mieni, od tamtego czasu nie pojawiły się nowe ogniska. Dodała, że obecnie powiat jest w I strefie objętej ograniczeniami (są znikome obostrzenia, jeśli chodzi o przemieszczanie świń) Przez cały czas realizowany jest planowany odstrzał dzików oraz sanitarny zgodnie z rozporządzeniem wojewody. Poinformowała, że na chwilę obecną odstrzelonych zostało 840 dzików (wszystkie wyszły ujemnie pod względem ASF).

P. Ksymena Żelazna powiedziała, że jeśli chodzi o zagrożenie innymi chorobami zakaźnymi, to realizowane jest od dwóch do trzech razy w roku szczepienie przeciwko wściekliznie wolno żyjących lisów. Szczepienie realizowane jest przez Wojewódzkiego Lekarza Weterynarii na podstawie monitoringu biernego. Dodała, że na koniec ubiegłego roku było zagrożenie pryszczycą. Wyjaśniła, że obecnie prowadzone są kontrole bioasekuracji, jeśli chodzi o świnię (2 razy w roku).

Członek Zarządu – Robert Grubek zwrócił się o informację, kto zatrudnia Powiatowego Lekarza Weterynarii i na jaki czas oraz przedstawienie struktury i liczby pracowników w Powiatowym Inspektoracie Weterynarii.

P. Ksymena Żelazna powiedziała, że Powiatowy Lekarz Weterynarii powoływany jest przez Wojewódzkiego Lekarza Weterynarii na czas nieokreślony. Dodała, że zastępcą Powiatowego Lekarza Weterynarii jest p. Małgorzata Trzcińska. W Inspektoracie zatrudnionych jest 20 pracowników, w tym pracownicy administracji. Dodała, że w Inspektoracie Weterynarii są następujące działy: Dział Zwalczania Chorób Zakaźnych i Ochrony Zdrowia Zwierząt, Dział Bezpieczeństwa Żywności, Dział Bezpieczeństwa Pasz i Utylizacji.

Członek Zarządu – Robert Grubek zwrócił się z pytaniem, kto zatwierdza plan łowczy.

P. Ksymena Żelazna powiedziała, że jeśli chodzi o plan sanitarny to określony jest w rozporządzeniu wojewody.

Powiatowy Lekarz Weterynarii wyjaśniła, że w odstrzale planowanym jest określone minimum, ale można odstrzelić więcej dzików. Dodała, że odstrzał nie jest polowaniem

i tym się zasłaniają koła łowieckie. Dodała, że nie ma wpływu na to, ile dzików będzie odstrzelonych. Wyjaśniła, że nie zrealizowanie odstrzału sanitarnego jest karalne.

P. Robert Grubek zwrócił się z pytaniem, czy Powiatowy Lekarz Weterynarii opiniuje budowę ubojni, budowę hodowli kur.

P. Ksymena Żelazna odpowiedziała, że nie ma takich kompetencji.

Ad. 7

Starosta – Remigiusz Górniak powiedział, że w związku z planowaną budową magazynu w Mieni zachodzi potrzeba wykarczowania terenu z rosnących krzaków.

Dyrektor Biura Rozwoju i Pozyskiwania Funduszy – Daniel Kowalski poinformował, że trzeba przygotować teren w Mieni do realizacji, aby móc przygotować dokumentację projektową.

Sekretarz – Krzysztof Falkowski poinformował, że wpłynęło pismo od Wojewody Mazowieckiego, który zwrócił się o poprawę złożonego wniosku w zakresie dotyczącym dokumentacji projektowych.

Dyrektor Wydziału Zarządzania Kryzysowego i Spraw Obronnych – Marcin Całka poinformował, że po spotkaniu z architektem wysłane zostało zapytanie ofertowe. Dodał, że niezbędne jest wyczyszczenie działki, przeniesienie fotowoltaiki, agregatu prądotwórczego, podział nieruchomości (wydzielenie działki pod magazyn) i ekspertyza archeologiczna.

P. Agnieszka Moczulska powiedziała, że wysłane zostały 2 zapytania ofertowe, jeśli chodzi o magazyn i schronienie, uruchomiono 7 przetargów na sprzęt, a w dniu dzisiejszym lub jutro ogłoszone zostaną ostatnie przetargi na sprzęt.

Starosta – Remigiusz Górniak powiedział, że należy przesłać elektronicznie pismo do wojewody z zapytaniem, czy zakwestionowane środki można przeznaczyć na samochód. Ponadto zwrócił się do pracowników Wydziału Zarządzania Kryzysowego i Spraw Obronnych o przygotowanie notatki o braku możliwości skontaktowania się z pracownikami wojewody w zakresie spraw związanych z obroną cywilną i ochroną ludności i przedstawienie na Komisji Bezpieczeństwa.

P. Daniel Kowalski powiedział, że na mulczowanie terenu, podział działki i archeologa niezbędna jest kwota 40.000 zł.

Starosta – Remigiusz Górniak powiedział, że w związku planami zaciągnięcia pożyczki w kwocie 35 mln zł z przeznaczeniem na inwestycje drogowe, zebrano oferty banków w tym zakresie. Dodał, że po naniesieniu przepływów na WPF zachowujemy stabilną sytuację finansową (spłata na okres 15 lat).

Skarbnik Powiatu – Beata Gańko przedstawiła informację dotyczącą kosztów odsetek przy zaciągnięciu pożyczki w wysokości 35 mln zł w ofertach bankowych:

- Bank Spółdzielczy w Mińsku Maz.
- Bank Ochrony Środowiska
- Bank Gospodarstwa Krajowego
- Bank PKO BP

Dyrektor Wydziału Finansowego – Jarosław Kulma przedstawił symulację Wieloletniej Prognozy Finansowej na lata 2025-2042, uwzględniającą zaciągnięcie pożyczek w kwocie 35 mln zł. Wyjaśnił, że prognoza zakłada wzrost dochodów bieżących w tempie 4% rocznie oraz wzrost wydatków bieżących na poziomie inflacji prognozowanej przez Ministra Finansów. Wyjaśnił, że prognoza przy tych założeniach spełnia wszystkie wymogi formalne określone przez ustawę o finansach publicznych.

Zarząd przyjął przedstawiony materiał i postanowił podjąć działania w kierunku zaciągnięcia pożyczki w wysokości 35 mln zł.

Dyrektor PCPR – Renata Małecka powróciła do wniosku rodziny zastępczej zawodowej z o przyznanie świadczenia w kwocie 70.000 zł na pokrycie kosztów związanych z przeprowadzeniem remontu domu i zmianę formy prawnej na rodzinny dom dziecka dla 8 dzieci. Wyjaśniła, że środki zabezpieczone zostały w budżecie PCPR. Przedstawiła w uzupełnieniu dokumentację fotograficzną dot. rozbudowy budynku. Wyjaśniła, że koszt rozbudowy to kwota 150.000 zł, a PCPR ma zabezpieczone środki na dofinansowanie w kwocie 70.000 zł.

Ponadto **p. Renata Małecka** powiedziała, że chciałaby wystąpić do wójtów i burmistrzów z prośbą o rozważenie możliwości dofinansowania lub zaplanowania dowozu osób niepełnosprawnych do naszych placówek, tj. WTZ i ŚDS.

Zarząd przychylił się do powyższej propozycji.

Dyrektor PCPR poinformowała, że po wielu apelach PFRON przyznał środki w kwocie 338.000 zł na realizację zadań (brakuje jeszcze ok. 200.000 zł).

P. Renata Małecka poinformowała, że na orzecznictwo brakuje kwoty 160.000 zł, jeśli wojewoda nie zwiększy środków to Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności przestanie orzekać. Dodała, że wojewoda przekazał środki w kwocie 284.000 zł, a przewidywane wykonanie to kwota 545.000 zł. Dodała, że przesyłane były wystąpienia w tym zakresie do wojewody.

Członek Zarządu – Robert Grubek powiedział, że należy ponownie wystąpić do wojewody o środki z informacją, że w przypadku ich braku Zespół przestanie orzekać.

Z-ca dyrektora Biura Gospodarki Nieruchomościami – Zbigniew Władziński przedstawił wniosek Wójta Gminy Mińsk Mazowiecki o wyrażenie zgody na lokalizację sieci kanalizacji sanitarnej tłocznej na działce nr ew. 307/8 w Janowie.

Zarząd Powiatu jednogłośnie wyraził zgodę na lokalizację sieci kanalizacji sanitarnej.

P. Zbigniew Władziński przedstawił wniosek firmy Energo - LINE Łukasz Sitnicki wykonującej na zlecenie PGE Dystrybucja S.A. Rejon Energetyczny Mińsk Mazowiecki projekt budowlano-wykonawczy zasilenia ogólnodostępnej stacji ładowania na parkingu naziemnym dla Interparking Polska Sp. z o.o. na działce nr 2527/10 ul. Szpitalna 37. Wyjaśnił, że firma zwróciła się o wyrażenie zgody na wykonanie przyłącza kablowego wraz ze złączem kablowym, od istniejącej stacji trafo zlokalizowanej na działce nr 2513 do projektowanego złącza ZK na działce nr 2527/10.

Zarząd Powiatu jednogłośnie wyraził zgodę na wykonanie przyłącza.

Członek Zarządu – Robert Grubek zwrócił się z pytaniem kto, w jakiej ilości, za jaką kwotę wydrukował plakaty informujące o wydarzeniach na terenie powiatu i gdzie zostały umieszczone.

Dyrektor Biura Współpracy i Społeczeństwa Obywatelskiego – Michał Góras powiedział, że z informacji uzyskanej od dyrektora PCKiA przygotowanych zostało 150 plakatów w formacie B1, koszt to kwota 700 zł i miały zostać rozwieszone w gminach na słupach ogłoszeniowych. Wyjaśnił, że nie ma informacji kto zrealizował to zamówienie.

Członek Zarządu – Robert Grubek przypomniał, że zwracał się do dyrektora Wydziału Architektury i Budownictwa o przekazywanie na bieżąco informacji o wnioskach o pozwolenie na budowę dot. budynków wielorodzinnych, budynków wielkopowierzchniowych, inwestycjach problemowych (np. maszty, myjnie, ubojnie). Dodał, że od dłuższego czasu nie ma żadnych informacji.

Ustalono, że informację taką dyrektor Wydziału Architektury i Budownictwa ma przedstawiać na każdym pierwszym posiedzeniu Zarządu w danym miesiącu.

Ustalono, że kolejne posiedzenie Zarządu Powiatu odbędzie się 30 września br. o godz. 9.30.

Ad. 8

Protokół posiedzenia w dniu 9 września 2025 r. został przyjęty jednogłośnie.

Ad. 9

Zamknięcie posiedzenia.

Starosta – Remigiusz Górniak

Członkowie Zarządu: Robert Grubek

Damian Kacprowicz

Piotr Ładno