

**Protokół Nr 32/07  
z posiedzenia Zarządu Powiatu Mińskiego  
w dniu 5 listopada 2007 r.**

**W posiedzeniu uczestniczyli:**

Przewodniczący Zarządu – Antoni Jan Tarczyński  
Wicestarosta – Krzysztof Michalik

**członkowie Zarządu:** Krystyna Pazio  
Henryk Księżopolski  
Miroslaw Krusiewicz

**oraz:** Danuta Strejczyk – Sekretarz Powiatu  
Teresa Bąk – Skarbnik Powiatu  
Janusz Sobolewski - dyr. SPZOZ w Mińsku Maz.  
Stanisław Wołynek – z-ca dyr. SPZOZ w Mińsku Maz.  
Zofia Morawska – główna księgowa SPZOZ w Mińsku Maz.  
Tadeusz Dorywalski – ordynator Oddz. Dziecięcego  
Halina Targińska – ordynator Oddz. Noworodkowego  
Marek Florczak – ordynator Oddz. Ginekologiczno-Położniczego  
Jacek Wroński – ordynator Oddz. Anestezjologii i Intensywnej Terapii  
Jacek Ruciński – ordynator Oddz. Chirurgicznego  
Jarosław Tomczak – przewodniczący OT OZZL  
Anna Walczak – lek. med. w Przychodni Rejonowej

**Porządek posiedzenia:**

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Informacja o działalności Starosty w okresie od poprzedniego posiedzenia.
4. Sprawy z zakresu służby zdrowia.
5. Rozpatrzenie wniosków do projektów uchwał i innych materiałów na X sesję Rady Powiatu.
6. Sprawy różne.
7. Przyjęcie protokołu z posiedzenia w dniu 29.10.2007 r.
8. Zamknięcie posiedzenia.

**Ad. 1**

Starosta – Antoni Jan Tarczyński otworzył posiedzenie Zarządu Powiatu Mińskiego.

**Ad. 2**

Starosta przedstawił porządek posiedzenia, do którego wprowadzono autopoprawkę polegającą na wykreśleniu pkt 6 – Podjęcie uchwały w sprawie zmian w budżecie Powiatu na 2007 rok. Z wprowadzoną zmianą porządek został przyjęty jednogłośnie.

### **Ad. 3**

Starosta – Antoni Jan Tarczyński poinformował, o następujących sprawach:

- w dniu 2 listopada br. podpisane zostały umowy z Ministrem Rolnictwa w zakresie dotacji na zakup sprzętu dla Zespołu Szkół Agrotechnicznych w Janowie (kwota ok. 190.000 zł., 1% udział powiatu). Termin wydatkowania środków upływa 24 listopada br.
- wizytował inwestycję w DPS w Kątach – widoczny postęp prac,
- odbyło się spotkanie z prezesem ZNTK w sprawie realizacji pomysłu dotyczącego fundowania stypendiów i nagród dla uczniów szkół ponadgimnazjalnych określonych kierunków, które są potrzebne ZNTK. System ten zostanie uruchomiony 1 lutego 2008 r. Samorząd powiatowy podpisze umowę intencyjną, natomiast dyrektorzy szkół (ZSZ Nr 2, CKU, CKP, ZS Nr 1 w Mińsku Maz.) podpiszą stosowne porozumienia. Stypendium wyniesie ok. 200 zł. miesięcznie.
- odbył się VI Mazowiecki Festiwal Twórczości Osób Niepełnosprawnych „Radość tworzenia”.

Wicestarosta – Krzysztof Michalik poinformował o następującej sprawie:

- WFOŚiGW w Warszawie przyznał pożyczkę w kwocie 233.000 zł. na wykonanie sieci kanalizacyjnej w SOR.

### **Ad. 4**

Starosta przedstawił członków Zarządu Powiatu, Sekretarza i Skarbnika Powiatu. Dyrektor SPZOZ przedstawił ordynatorów oddziałów, dyrekcję i główną księgową SPZOZ.

Starosta wyjaśnił, że w dniu 8 października br. uczestniczył w spotkaniu (na terenie SPZOZ), na którym ustalono, że dyrektor Sobolewski przygotuje propozycje wychodzące na przeciw oczekiwaniom lekarzy. W dniu 25 października br. ordynatorzy złożyli pismo dotyczące zorganizowania spotkania ze Starostą i Radą Powiatu. Wyjaśnił, że w trybie pilnym nie ma możliwości zorganizowania spotkania z Radą Powiatu w związku z tym zaproponowano spotkanie z Zarządem.

Przypomniał, że w dniu 8 października br. przedstawił ordynatorom stanowisko Zarządu i Rady Powiatu dotyczące funkcjonowania służby zdrowia i roli organu założycielskiego, tj. samorząd powiatowy w ramach posiadanych możliwości finansowych oraz posiadanych kompetencji przejmuje na siebie ciężar finansowania inwestycji, remontów również zakupów inwestycyjnych, natomiast samo prowadzenie inwestycji i dokonywanie zakupów należy do zadań dyrekcji SPZOZ. Dodał, że na uruchomienie SOR jest decyzja Rady Powiatu o ewentualnym zaciągnięciu kredytu komercyjnego do wysokości ok. 2 mln zł. Ponadto udało się doprowadzić do pozyskania środków z WFOŚiGW na docieplenie przychodni. Bieżące zarządzanie SPZOZ należy do dyrekcji.

Podsumowując Starosta stwierdził, że funkcjonowanie SPZOZ jest dla władz samorządu powiatu sprawą priorytetową.

Poinformował, że na jednym z posiedzeń Zarządu Powiatu dyrektor SPZOZ przedstawił informację o wynikach finansowych za III kwartały 2007 r., wynik finansowy jest ujemny i stanowi kwotę 1.700.000 zł.

Starosta dodał, iż odbył spotkanie z przedstawicielkami OZZPiP.

Następnie głos zabrali ordynatorzy oddziałów SPZOZ w Mińsku Maz.

Ordynator Oddziału Chirurgicznego- Jacek Ruciński zwrócił się z pytaniem, czy w tej formule przychodnia wielospecjalistyczna i szpital powiatowy są potrzebne. Stwierdził, że uzyskał już odpowiedź, że tak.

Następnie stwierdził, że formuła funkcjonowania instytucji wielospecjalistycznej w systemie powiatowym wyczerpała się. Należy poszukać innej formuły finansowania w założeniu takim, że szpital w dotychczasowym systemie jest potrzebny. Celem spotkania jest próba zakreślenia horyzontów czasowych dwóch zdarzeń tj.:

- 1) wycofywania się wysoko wyspecjalizowanego personelu do placówek, które proponują wyższe wynagrodzenia,
- 2) znalezienia formuły, w której zarobki wykwalifikowanego personelu medycznego i innych pracowników powinny wzrosnąć do porównywalnych zarobków w sąsiednich zakładach opieki zdrowotnej.

Należy doprowadzić do zmiany finansowania, systemu nadzoru i systemu właścicielskiego. Musi być świadomość taka, że zakład opieki zdrowotnej nie jest w stanie zamknąć się na „0”, ale musi mieć dług. Ponadto trzeba przystąpić do zmian restrukturyzacyjnych.

Ordynator Oddziału Dziecięcego - Tadeusz Dorywalski stwierdził, że sprawa istnienia szpitala powiatowego jest bardzo ważna. Kadra szpitala jest wysoko specjalistyczna. Oddział dziecięcy uzyskał akredytację, oznacza to, że stał się oddziałem na poziomie oddziału klinicznego. Na oddziale brak jest zakażeń wewnątrzszpitalnych. Poinformował, że jeden lekarz odszedł do innej placówki, gdyż zaproponowano mu lepsze wynagrodzenie. Stwierdził, że trzeba zarysować projekt zarówno finansowy, jak i restrukturyzacyjny co dalej z SPZOZ będzie czynione. Odchodzenie z oddziału kadry powoduje poważne kłopoty.

Ordynator Oddziału Noworodkowego - Halina Targińska wyjaśniła, że z Oddziału Noworodkowego za 2 m-ce odchodzi asystentka, która robi II stopień specjalizacji z pediatrii. Ponadto są trudności z obsadą pielęgniarską wykwalifikowaną w ratowaniu noworodków. Pielęgniarki z innych oddziałów, aby pracować na tym oddziale muszą przejść 2 letnie szkolenie.

Ordynator Oddziału Ginekologiczno-Położniczego - Marek Florczak poinformował, że podstawowym warunkiem do spełnienia jest obecność specjalisty z danej dziedziny na dyżurze, w chwili obecnej nie jest on spełniony. W chwili obecnej na oddziale są 4 osoby, które się szkolą i 3 specjalistów II stopnia. Dodał, że Oddział Ginekologiczno-Położniczy widzi jako oddział rozwijający się, a nie upadający.

Ordynator Oddziału Anestezjologii - Jacek Wroński podkreślił, że pracownicy szpitala wielokrotnie udowodnili, że zależy im na tym szpitalu i jego pacjentach, chociażby w trakcie protestów, które przebiegały bez uszczerbku na pacjentach. Wyjaśnił, że w sytuacji, gdy odejdą lekarze anesteziolodzy nie będą mogli normalnie funkcjonować inne oddziały, głównie zabiegowe.

P. Anna Walczak zgłosiła braki kadrowe w Przychodni Lekarskiej.

P. Jarosław Tomczak powiedział, że związki zawodowe od około 2 lat alarmują o sytuacji w szpitalu, m.in. o zwolnieniach lekarzy. W celu polepszenia sytuacji w SPZOZ musi dojść do głębokiej restrukturyzacji. W sytuacji ubytku kadr na poszczególnych oddziałach, kto będzie pracował w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym.

Zwrócił uwagę, że od 1 stycznia 2008 r. wejdą w życie przepisy dotyczące zmiany czasu pracy lekarzy.

Ponadto stwierdził, że postulaty płacowe, jakie zostały złożone dyrekcji powinny być zrealizowane dla lekarzy i personelu pozostałego.

Starosta – Antoni Jan Tarczyński przypomniał, że pierwsze sygnały dotyczące trudnej sytuacji w SPZOZ nie były bagatelizowane. Zarząd Powiatu zobowiązał dyrektora do przedstawienia programu restrukturyzacyjnego. Program ten był wielokrotnie dyskutowany.

Dyrektor SPZOZ – Janusz Sobolewski stwierdził, że przy stawce 10 zł. za jeden punkt nie ma możliwości zapewnienia standardu, ani właściwego wynagrodzenia kadr. Dodał, że jego ambicją było, aby niekorzystny kontrakt z NFZ, przybliżyć do realiów. Założono, że SPZOZ zdobędzie środki w kwocie 2 mln zł., otrzymano środki w wysokości 1.850.000 zł.

Protesty lekarzy chirurgów spowodowały odblokowanie kontraktów, które były równane w górę i pochłonęły kwotę 600.000 zł. Nadwykonania za III kwartały wynoszą 850.000 zł. i nie ma gwarancji, że NFZ na koniec roku zapłaci za nadwykonania bieżące i przeszłe. Chcąc sprostać wszystkim oczekiwaniom należałoby zadłużyć SPZOZ.

Dodał, że pielęgniarki chciałyby, aby było jednakowe wynagrodzenie dla pracujących na podobnym stanowisku. Stwierdził, że każda podwyżka rodzi skutki finansowe, które powodują zadłużenie.

P. Janusz Sobolewski przedstawił propozycję wysokości podstawy wynagrodzeń do końca bieżącego roku:

- ordynator – 3.550 zł.
- lekarz z II stopniem specjalizacji – do 3.000 zł.
- lekarz z I stopniem specjalizacji – 2.500 zł.
- lekarz bez specjalizacji (rezydentury) – 2.000 zł.

Powyższa propozycja rodzi skutki finansowe za 2 m-ce (dla lekarzy) w wysokości 150.000 zł., a rocznie prawie 1 mln zł., gdy fundusz płac w SPZOZ wynosi 22 mln zł.

Dyrektor SPZOZ odnosząc się do pytania dotyczącego zatrudnienia w SOR wyjaśnił, że ma pełną listę w zakresie pielęgniarek, salowych i personelu pomocniczego, a z dniem 1 grudnia br. powoła p. Katarzynę Wyszogrodzką - Jagiełło jako pełniącą obowiązki ordynatora SOR.

Główna księgowa SPZOZ – Zofia Morawska dodała, że jeżeli będą wprowadzone jakiegokolwiek podwyżki straty szpitala wzrosną.

Wicestarosta powiedział, że należy domniemywać, iż rok zamknie się stratą w wysokości ok. 2 mln zł. Następnie zwrócił się do ordynatorów z pytaniem, o czym myślą mówiąc o restrukturyzacji SPZOZ.

Przewodniczący OZZL – Jarosław Tomczak powiedział, że należy zdecydować czy szpital ma funkcjonować, czy się zadłużyć. W zakresie restrukturyzacji należy przeanalizować zatrudnienie (są przerosty kadrowe). Ponadto zaproponował, aby skontaktować się z innymi placówkami, które lepiej funkcjonują, w celu uzyskania informacji co robią w tym kierunku, a także kontaktować się z NFZ, na co w danym roku przeznaczane są środki np. tworzenie opłacanych oddziałów.

Starosta powiedział, że niewłaściwym podejściem byłoby podchodzenie do problemu decydując się tylko na zadłużanie, jako jedyne sposobu na poprawę bytu

SPZOZ, to jest ostateczność. Wcześniej należy przeanalizować, czy są możliwości zmian w celu uzyskania oszczędności.

Członek Zarządu – Krystyna Pazio powiedziała, że dyrektor część winy za obecny stan rzeczy zrzuca na Zarząd Powiatu, gdy ten włącza się w działania w celu poprawy sytuacji w SPZOZ. Pozyskiwane są środki na SOR, zakupy inwestycyjne itp.

Dyrektor SPZOZ wyjaśnił, że stwierdzenia te nie dotyczyły Zarządu obecnej kadencji.

Następnie powiedział, że oddziały takie jak chirurgia i OIT nigdy się nie zbilansują, gdyż procedury są bardzo kosztochłonne. Odnośnie realizacji programu restrukturyzacji wyjaśnił, że zlikwidowano sterylizację w przychodni (oszczędność 3 etaty), zlikwidowano dozór w przychodni (5 etatów), zlikwidowano po 3 etaty w kuchni i pralni.

P. Jarosław Tomczak zasugerował, aby przyrzec się zatrudnieniu w administracji oraz skomputeryzowaniu.

Ordynator Oddziału Dziecięcego – Tedusz Dorywalski stwierdził, iż nie jest normalną sytuacją dotyczącą finansowania służby zdrowia. Wyjaśnił, że w Europie i USA szpitale są finansowane wedle ich realnych kosztów. Liczy się tam tzw. produkcję zdrowia, wyliczono ile kosztuje uratowanie kogoś od śmierci czy kalectwa. Dodał, że wyliczono, że za realne koszty należałoby przyjąć wartość jednego punktu w wysokości 15,5 zł. – 17 zł. Przyjęcie wartości 1 punktu na poziomie 17 zł. pozwoliłoby na spokojne funkcjonowanie opieki zdrowotnej.

Ponadto dodał, że budżet NFZ w momencie powstania wynosił 20 mld zł., a w roku przyszłym ma wynosić 44 mld zł., w związku z tym powinno być co najmniej dwukrotnie lepsze finansowanie, a jest odwrotnie.

Stwierdził, że należy wystąpić do Ministra Zdrowia z listem otwartym informując, iż generalnie protest dotyczy abstrakcyjnego opłacania kosztów leczenia.

Ordynator Oddziału Ginekologiczno-Położniczego – Marek Florczak zwrócił się z propozycją przeanalizowania propozycji zmiany SPZOZ w spółkę powiatu.

P. Jarosław Tomczak dodał, iż pracownicy zwlekają z podjęciem decyzji o odejściu z pracy do końca roku, gdyż czekają na propozycję zmian.

Dyrektor SPZOZ zaproponował, aby SPZOZ przekształcić w spółkę prawa handlowego.

Wicestarosta – Krzysztof Michalik stwierdził, iż od samego przekształcenia SPZOZ w spółkę środków finansowych nie przybędzie.

Dyrektor – Janusz Sobolewski wyjaśnił, iż po wyczerpaniu środków z NFZ, spółka ma prawo pobierać opłaty za świadczone usługi.

Wicestarosta wyjaśnił, że powiat nie może przekazywać SPZOZ środków na działalność bieżącą, może poręczyć kredyt, ale zobowiązanie kredytowe ciąży na szpitalu. Zwrócił się do dyrektora z pytaniem, jak długo trwa procedura zmiany formy zarządzania.

Dyrektor SPZOZ wyjaśnił, że w chwili obecnej zmiana formy może nastąpić tylko przez ogłoszenie upadłości, a następnie przekształcenie w spółkę.

Wicestarosta – Krzysztof Michalik powiedział, że Zarząd i Rada Powiatu protestowały przeciwko ustaleniu wartości jednego punktu na poziomie 10 zł., ale nikt nie liczył się ze zdaniem organów prowadzących szpitale powiatowe.

Podsumowując Starosta powiedział, że będzie podejmował wszelkie działania mające na celu pozyskanie środków na zakończenie SOR.

Zarząd zobowiązał dyrektora SPZOZ do przedstawienia do dnia 12 listopada br. propozycji podwyżek wynagrodzeń uzgodnionych ze związkami, a także wniosku w zakresie propozycji przekształcenia SPZOZ.

Kolejno Zarząd Powiatu powrócił do wniosku Komisji Rewizyjnej dot. skierowania wystąpienia do Rzecznika Finansów Publicznych lub odpowiednich organów kontroli o skontrolowanie działalności dyrekcji SPZOZ w zakresie przestrzegania przepisów prawa.

Sekretarz Powiatu wyjaśniła, że radcowie prawni przeanalizowali dokumentację kontroli i stwierdzili, że Komisja Rewizyjna nie stosuje statutu i nie przestrzega procedury dotyczącej kontroli. Radcowie prawni przedstawili dwa sposoby postępowania:

- 1) w trybie ustawy Prawo zamówień publicznych – wystąpienie do Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych o przeprowadzenie kontroli (zawiadomienie to nie jest zobowiązujące).
- 2) w trybie ustawy o odpowiedzialności za naruszenie dyscypliny finansów publicznych – skierowanie wniosku do Rzecznika Dyscypliny Finansów Publicznych, z tym że należy określić ujawnione naruszenia z podaniem sposobu, czasu jego popełnienia oraz naruszonego przepisu prawa.

Sekretarz Powiatu wyjaśniła, iż w dokumentach kontroli nie ma podanego konkretnego naruszenia przepisów prawa, w związku z tym należałoby przeprowadzić dodatkową kontrolę.

Starosta zaproponował, aby wystąpić do Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych. Zarząd Powiatu postanowił wystąpić do Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych o przeprowadzenie kontroli w SPZOZ w Mińsku Mazowieckim.

#### **Ad. 5**

Starosta powiedział, że Komisje nie zgłosiły uwag i wniosków do materiałów na X sesję Rady Powiatu.

Skarbnik Powiatu wyjaśniła, że powiat otrzymał:

- dotację na pomoc społeczną – kwota 575.000 zł. ( w tym 170.000 zł. na zadania inwestycyjne, 140.000 zł. na płace, 50.000 zł. na remonty),
- dotację z budżetu państwa na doposażenie SPZOZ w aparaturę i sprzęt medyczny kwota 260.642 zł.
- 187.000 zł. – umowa z ZSA w Janowie.

Starosta poinformował, iż wpłynął wniosek dyrektora DPS św. Józefa w Mieni o zmianę wartości jednego punktu z kwoty 3,50 zł. na 4,00 zł., w celu umożliwienia wprowadzenia podwyżki wynagrodzeń. Dodał, że wniosek w tym zakresie zgłosił również kierownik PODGiK. W związku z tym należy wprowadzić do porządku obrad pkt – Podjęcie uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie uzgodnienia wartości jednego punktu dla potrzeb sporządzenia tabel miesięcznych kwot wynagrodzenia zasadniczego pracowników samorządowych zatrudnionych w powiatowych jednostkach organizacyjnych.

Zarząd Powiatu przyjął materiały na X sesję Rady Powiatu.

## Ad. 6

Sekretarz Powiatu przedstawiła wyniki konsultacji w sprawie projektu „Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi w 2008 r.” Wyjaśniła, iż w trakcie konsultacji urzędy miast i gmin oraz przedstawiciele organizacji pozarządowych zgłosili następujące propozycje do treści projektu:

1) w zakresie zadań priorytetowych:

- do działań na rzecz osób niepełnosprawnych dodać:

- działania na rzecz kombatantów i weteranów wojennych (np. rehabilitacja, organizacja czasu wolnego),
  - organizowanie warsztatów aktywizujących osoby niepełnosprawne i ich rodziny, ponadto uzupełnić § 4 pkt 2 ust 2a „Tworzenie i wdrażanie całorocznych programów pomocy dzieciom niepełnosprawnym i ich rodzinom, oferującym m.in. nieodpłatną rehabilitację i terapię
  - rozdzielić działania związane z całoroczną terapią i rehabilitacją osób niepełnosprawnych od jednorazowych wydarzeń kulturalnych, turystycznych i rekreacyjnych osób niepełnosprawnych.
  - działania na rzecz zatrudnienia i kształcenia zawodowego osób niepełnosprawnych,
  - działania na rzecz rehabilitacji społecznej i zawodowej osób niepełnosprawnych.
- dodać działania na rzecz integracji środowiska osób działających w organizacjach pozarządowych (współpraca, a nie rywalizacja),
- utworzenie centrum wolontariatu,
- dodać punkty:
1. działania w zakresie pomocy społecznej
    - a) inicjowanie i wspieranie działań mających na celu poprawę sprawności intelektualnej oraz aktywności życiowej ludzi starszych,
  2. przeciwdziałanie bezrobociu i wspieranie przedsiębiorczości
    - a) tworzenie warunków sprzyjających powstawaniu różnorodnych inicjatyw i struktur działających na rzecz lokalnych przedsiębiorców
    - b) wspieranie rozwoju lokalnego rynku pracy, w tym aktywizacji zawodowej osób bezrobotnych, promowanie przedsiębiorczości, organizowanie szkoleń w zakresie wsparcia mikroprzedsiębiorstw i sektora MŚP
    - c) działania na rzecz promocji zatrudnienia i aktywizacji zawodowej osób długo pozostających bez pracy oraz zagrożonych zwolnieniem z pracy

Ponadto zaproponowano, aby w § 4 pkt 5 b) dopisać słowo „inne”.

Po przeanalizowaniu zgłoszonych opinii i wniosków Zarząd Powiatu zaakceptował następujące propozycje:

1) w § 4 w ust. 2 wprowadzić następujące zmiany:

- w pkt 5 lit. b „organizacja imprez i zawodów sportowych w powiecie mińskim w dyscyplinach:” dopisać na końcu wyraz „inne”

- pkt 6 otrzymuje brzmienie:

6) zadania w zakresie działalności wspierającej rozwój wspólnot i społeczności

lokalnych

a) prowadzenie lokalnego punktu informacji dla organizacji pozarządowych z terenu powiatu mińskiego

2) dopisać pkt 7

7) działalność wspomagająca rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości

- promowanie przedsiębiorczości

Skarbnik Powiatu przedstawiła wniosek dyrektora GiLO w Mińsku Maz. o wyrażenie zgody na dokonanie zmian w harmonogramie, tj. przesunięcie dokonania jednorazowego wydatku w kwocie 41.593 zł. (na realizację remontu schodów przed budynkiem szkoły) z miesiąca grudnia na miesiąc listopad.

Zarząd Powiatu wyraził zgodę na przesunięcie jednorazowego wydatku z miesiąca grudnia na miesiąc listopad.

**Ad. 7**

Protokół z posiedzenia w dniu 29.10.2007 r. został przyjęty jednogłośnie.

**Ad. 8**

Zamknięcie posiedzenia.

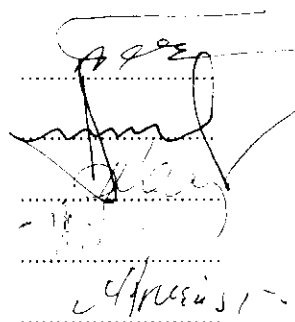
Przewodniczący Zarządu – Antoni Jan Tarczyński

Wicestarosta – Krzysztof Michalik

Członkowie Zarządu: Krystyna Pazio

Henryk Księżopolski

Mirosław Krusiewicz



The image shows three handwritten signatures in black ink, written over a horizontal dotted line. The signatures are cursive and appear to be those of Antoni Jan Tarczyński, Krzysztof Michalik, and Krystyna Pazio. The date '29.10.2007' is also faintly visible in the background of the signature area.